

denominação em epígrafe, com sede na com sede no lugar de Ribanhos ou Rebanhos, da freguesia de Tenões, concelho de Braga, tendo por objecto social.

- a) Gestão de Centros de Incubação de Empresas;
- b) Apoio à constituição, à incubação e ao desenvolvimento de Empresas de Base Tecnológica;
- c) Assistência técnica a empreendedores e de investigação e desenvolvimento empresarial orientada;
- d) Consultoria, informação e formação dirigida;
- e) Aconselhamento/accompanhamento e orientação do processo de constituição e arranque da(s) empresa(s) beneficiária (s);
- f) Disponibilização de serviços de alto valor acrescentado aos beneficiários, nomeadamente na criação de infra-estruturas totalmente adequadas à operacionalização do negócio;

- g) Facultar aos beneficiários um espaço físico de actuação mas igualmente criando uma comunidade virtual de trabalho;
- h) Disponibilização de sistemas logísticos de apoio à actividade desde *netmeeting*, salas de reuniões, gestão documental e demais serviços de apoio à actividade empresarial desenvolvida no centro de incubação;
- i) Criação de uma rede de parceria nacional e internacional;
- j) Aconselhamento e assessoria técnica a fontes de financiamento via parceiros;
- k) Potenciação de sinergias tecnológicas com vistas à potenciação de criação de *start-ups*, através dos mecanismos supra-referenciados bem como apoio técnico financeiro.

Está conforme o original na parte transcrita.

4 de Abril de 2006. — O Notário, *Rodrigo António Preto da Rocha*.  
3000203180

## UNIÓN DE CRÉDITOS IMMOBILIÁRIOS, S. A.

### Balancete n.º 7/2008

#### Balanço da situação em 31 de Dezembro de 2006 e 2005

(Expresso em milhares de euros)

	2006	2005
<b>Activo</b>		
Caixa e depósitos em bancos centrais	245	250
Carteira de negociação (nota 17)	131.171	206.852
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras	-	-
Crédito a clientes	-	-
Valores representativos da dívida	122.460	200.628
Outros instrumentos de capital	-	-
Derivados de negociação	8.711	6.224
<i>Pro memória. Empréstimos ou garantias</i>	-	-
Outros activos financeiros de valor razoável com alterações em custos e proveitos	-	-
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras	-	-
Crédito a clientes	-	-
Valores representativos da dívida	-	-
Outros instrumentos de capital	-	-
Derivados de negociação	-	-
<i>Pro memória. Empréstimos ou garantias</i>	-	-
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Valores representativos da dívida	-	-
Outros instrumentos de capital	-	-
<i>Pro memória. Empréstimos ou garantias</i>	-	-
Investimentos creditícios (nota 18)	3.768.622	3.743.139
Depósitos em instituições de crédito	13.242	2.520
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras	-	-
Crédito a clientes	3.755.380	3.740.619
Valores representativos da dívida	-	-
Outros instrumentos de capital	-	-
<i>Pro memória. Empréstimos ou garantias</i>	-	-
Carteira de investimento ordinário	-	-
<i>Pro memória. Empréstimos ou garantias</i>	-	-
Acertos a activos financeiros por macrocoberturas	-	-
Derivados de cobertura	-	-
Activos não correntes em venda (nota 19)	8.712	6.952
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Crédito a clientes	-	-
Valores representativos da dívida	-	-
Instrumentos de capital	-	-
Activo corpóreo	8.712	6.952
Outros activos	-	-

	2006	2005
Participações	-	-
Instituições Associadas	-	-
Instituições Multigrupo	-	-
Instituições do Grupo	-	-
Contratos de seguros vinculados a pensões	-	-
Activo corpóreo (nota 20)	3.508	2.638
De uso próprio	3.508	2.638
Investimentos imobiliários	-	-
Outras activos cedidos em arrendamento operacional	-	-
Relativos a Obras Sociais	-	-
<i>Pro memória. Adquirido por arrendamento financeiro</i>	-	-
Activo incorpóreo	187	212
Fundo de comércio	-	-
Outros activos incorpóreos	187	212
Activos fiscais (nota 21)	539	1.508
Correntes	1	973
Deferidos	538	535
Periodificações	109	468
Outros activos (nota 22)	5.041	2.956
<b>Total activo</b>	<b>3.918.134</b>	<b>3.964.975</b>
<b>Passivo</b>		
Carteira de negociação (nota 17)	72.491	206.966
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras	-	-
Depósitos de clientes	-	-
Débitos representados por valores negociáveis	-	-
Derivados de negociação	72.491	206.966
Posições com falta de valores	-	-
Outros passivos financeiros de valor razoável com alterações em custos e proveitos	-	-
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Depósitos de clientes	-	-
Débitos representados por valores negociáveis	-	-
Passivos financeiros de valor razoável com alterações no património líquido	-	-
Depósitos em instituições de crédito	-	-
Depósitos de clientes	-	-
Débitos representados por valores negociáveis	-	-
Passivos financeiros de custo amortizado (nota 23)	3.554.430	3.515.465
Depósitos em bancos centrais	-	-
Depósitos em instituições de crédito	3.417.730	3.440.115
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras	-	-
Depósitos de clientes	136.700	75.350
Débitos representados por valores negociáveis	-	-
Passivos subordinados	-	-
Outros passivos financeiros	-	-
Acertos a passivos financeiros por macrocoberturas	-	-
Derivados de cobertura	-	-
Passivos associados com activos não correntes em venda	-	-
Depósitos de clientes	-	-
Outros passivos	-	-
Provisões	480	586
Fundo para pensões e obrigações semelhantes	-	-
Provisões para impostos	-	-
Provisões para riscos e compromissos contingentes	-	-
Outras provisões	480	586
Passivos fiscais (nota 21)	806	2.589
Correntes	806	2.589
Deferidos	-	-

	2006	2005
Periodificações	43.832	47.914
Outros passivos (nota 22)	59.627	52.993
Fundo Obras Sociais		
Outros	59.627	52.993
Capital com características de passivo financeiro	-	-
<i>Total passivo</i>	3.731.666	3.826.513
<b>Património líquido</b>		
Acertos por valorização	-	-
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Passivos financeiros de valor razoável com alterações no património líquido	-	-
Coberturas de fluxos de efectivo	-	-
Coberturas de investimentos líquidos em negócios no estrangeiro	-	-
Diferenças de câmbio	-	-
Activos não correntes em venda	-	-
Fundos próprios (nota 24)	186.468	138.462
Capital ou fundo de dotação	38.280	38.280
Emitido	38.280	38.280
Pendente de desembolso não exigido	-	-
Montante de emissão	-	-
Reservas	100.182	60.742
Reservas (custos) acumuladas	100.182	60.742
Remanescente	-	-
Outros instrumentos de capital	-	-
De instrumentos financeiros compostos	-	-
Outros	-	-
Menos: Valores próprios	-	-
Quotas de participação e fundos associados (Caixas Económicas)	-	-
Quotas de participação	-	-
Fundo de reservas de participantes em quotas	-	-
Fundo de estabilização	-	-
Resultado do exercício	48.006	39.440
Menos: Dividendos e retribuições	-	-
<i>Total património líquido e passivo</i>	3.918.134	3.964.975
<b>Pro memória</b>		
Riscos contingentes	-	-
Garantias financeiras	-	-
Activos afectos a obrigações de terceiros	-	-
Outros riscos contingentes	-	-
Compromissos contingentes	165.024	175.741
Disponíveis por terceiros	165.024	175.741
Outros compromissos	-	-

### Demonstração de resultados em 31 de dezembro de 2006 e 2005

(Expresso em milhares de euros)

	2006	2005
Juros e proveitos acumulados (nota 28)	266.922	207.931
Juros e custos equiparados (nota 29)	(115.819)	(92.583)
Remuneração de capital com natureza de passivo financeiro	-	-
Outros	(115.819)	(92.583)
Proveito de instrumentos de capital	-	-
Participações em instituições Associadas	-	-
Participações em instituições Multigrupo	-	-
Participações em instituições do Grupo	-	-
Outros instrumentos de capital	-	-
<i>Margem de intermediação</i>	151.103	115.348

	2006	2005
Comissões recebidas	73.137	65.712
Comissões pagas	(36.973)	(34.203)
Resultado por operações financeiras (líquido)	1.566	9.667
Carteira de negociação	1.566	9.667
Outros instrumentos financeiros de valor razoável com alterações em custos e proveitos	-	-
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Investimentos creditícios	-	-
Outros	-	-
Diferenças de câmbio (líquido)	-	-
<i>Margem ordinária</i>	188.833	156.524
Outros produtos de exploração	-	-
Gastos com Pessoal (nota 31)	(36.658)	(34.725)
Outros gastos gerais de administração (nota 31)	(30.404)	(30.609)
Amortização	(1.880)	(1.436)
Activo corpóreo	(1.701)	(1.137)
Activo incorpóreo	(179)	(299)
Outros custos de exploração	-	-
<i>Margem de exploração</i>	119.891	89.754
Custos por deterioração de activos (líquido)	(39.658)	(20.860)
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Investimentos creditícios	(39.541)	(20.759)
Carteira de investimento a prazo	-	-
Activos não correntes em venda	-	-
Participações	-	-
Activo corpóreo	(117)	(101)
Fundo de comércio	-	-
Outros activos incorpóreos	-	-
Outros activos	-	-
Dotações a provisões (líquido)	78	(143)
Outros proveitos	4.034	2.144
Proveitos por venda de activo corpóreo	-	-
Proveitos por venda de participações	-	-
Outros conceitos	4.034	2.144
Outros custos	(588)	-
Custos por venda de activo corpóreo	-	-
Custos por venda de participações	-	-
Outros conceitos	-	-
<i>Resultado antes de impostos</i>	83.757	70.895
Imposto sobre lucros	(35.751)	(31.455)
Dotação obrigatória a obras e fundos sociais	-	-
<i>Resultado da actividade ordinária</i>	48.006	39.440
Resultado de operações interrompidas (líquido)	-	-
<i>Resultado do exercício</i>	48.006	39.440

#### Estado de alterações no património líquido correspondente aos exercícios anuais terminados em 31 de dezembro de 2006 e 2005

(Expresso em milhares de euros)

	2006	2005
Receitas líquidas reconhecidas directamente no património líquido	-	-
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Passivos financeiros de valor razoável com alterações no património líquido	-	-
Cobertura de fluxos de caixa	-	-
Cobertura de investimentos líquidos em negócios no estrangeiro	-	-
Diferenças de câmbio	-	-
Activos não correntes em venda	-	-
Resultado do exercício	48.006	39.440

	2006	2005
Resultado publicado	48.006	39.440
Acertos por mudança de critério contabilístico	-	-
Acertos por erros	-	-
Receitas e custos totais do exercício	48.006	39.440
Pro memória: acertos no património líquido imputáveis a períodos anteriores	-	-

**Demonstração dos fluxos de caixa correspondentes aos exercícios anuais terminados em 31 de dezembro de 2006 e 2005**

(Expresso em milhares de euros)

	2006	2005
<b>Fluxos de caixa das actividades de exploração</b>		
Resultados do exercício	48.006	39.440
Acertos ao resultado	38.460	19.986
Amortização de activos corpóreos (+/-)	1.701	1.137
Amortização de activos incorpóreos (+/-)	179	299
Custos por deterioração de activos (líquido) (+/-)	39.658	19.948
Dotações e provisões (+/-)	(78)	20
Proveitos/custos por venda de activo corpóreo (+/-)	(3.000)	(1.418)
Proveitos/custos por venda de participações (+/-)	-	-
Impostos (+/-)	-	-
Outros custos não monetárias (+/-)	-	-
<i>Resultado ajustado – Subtotal</i>	86.466	59.426
Aumento/diminuição líquida dos activos de exploração	75.681	(48.019)
Carteira de negociação		
Depósitos em instituições de crédito		
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras		
Crédito a clientes		
Valores representativos da dívida	78.168	(46.174)
Outros instrumentos de capital		
Derivados de negociação	(2.487)	(1.845)
Outros activos financeiros de valor razoável com alterações em custos e proveitos	-	-
Depósitos em instituições de crédito		
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras		
Crédito a clientes		
Valores representativos da dívida		
Outros instrumentos de capital		
Activos financeiros disponíveis para venda	-	-
Valores representativos da dívida		
Outros instrumentos de capital		
Investimentos creditícios	(65.141)	(848.471)
Depósitos em instituições de crédito	(10.722)	800
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras		
Crédito a clientes	(54.419)	(849.271)
Valores representativos da dívida		
Outros activos financeiros		
Outros activos de exploração	(757)	4.287
<i>Subtotal</i>	96.249	(892.203)
Aumento/diminuição líquida dos passivos de exploração	(134.475)	87.669
Carteira de negociação		
Depósitos em instituições de crédito		
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras		
Depósitos dos clientes		
Débitos representados por valores negociáveis		
Derivados de negociação	(134.475)	87.669
Posições com falta de valores		
Outros passivos financeiros de valor razoável com alterações em custos e proveitos	-	-
Depósitos em instituições de crédito		
Depósitos de clientes		
Débitos representados por valores negociáveis		
Passivos financeiros de valor razoável com alterações no património líquido	-	-
Depósitos em instituições de crédito		
Depósitos de clientes		

	2006	2005
Débitos representados por valores negociáveis		
Passivos financeiros de custo amortizado	38.965	767.561
Depósitos em bancos centrais		
Depósitos em instituições de crédito	(22.385)	744.711
Operações do mercado monetário através de instituições financeiras		
Depósitos de clientes	61.350	22.850
Débitos representados por valores negociáveis		
Outros passivos financeiros		
Outros passivos de exploração	741	(18.581)
<i>Subtotal</i>	(94.769)	836.649
<i>Total de fluxos de caixa líquidos das actividades de exploração</i>	1.480	3.872
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>		
Investimentos		
Instituições do grupo, Multigrupo e Associadas		
Activos corpóreos	(2.571)	(2.281)
Activos incorpóreos	(154)	(498)
Carteira de investimento a prazo		
Outros activos financeiros		
Outros activos	(8.163)	(4.516)
<i>Subtotal</i>	(10.888)	(7.295)
Desinvestimentos		
Instituições do grupo, Multigrupo e Associadas		
Activos corpóreos	9.403	3.574
Activos incorpóreos		
Carteira de investimento a prazo		
Outros activos financeiros		
<i>Subtotal</i>	9.403	3.574
<i>Total de fluxos de caixa líquidos das actividades de investimento</i>	(1.485)	(3.721)
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>		
Emissão/amortização de capital ou fundo de dotação (+/-)		
Aquisição de instrumentos de capital próprio (+/-)		
Alienação de instrumentos de capital próprio (+/-)		
Emissão/amortização de quotas participativas (+/-)		
Emissão/amortização de outros instrumentos de capital (+/-)		
Emissão/amortização de capital com natureza de passivo financeiro (+/-)		
Emissão/amortização de passivos subordinados (+/-)		
Emissão/amortização de outros passivos a longo prazo (+/-)		
Dividendos/juros pagos (+/-)	-	-
Outros custos relacionadas com a actividade de financiamento (+/-)		
<i>Total de fluxos de caixa líquidos das actividades de financiamento</i>	-	-
<b>Efeito das variações das taxas de juro no caixa ou equivalentes</b>		
Aumento/diminuição líquida da caixa ou equivalentes	(5)	151
Caixa ou equivalentes no início do período	250	99
Caixa ou equivalentes no final do período	245	250

20 de Fevereiro de 2007. — O Conselho de Administração: José María Espí Martínez, presidente — António Onrubia Pérez — Didier Chappet — Laurent Chouraki.

2611060217

II SÉRIE



Depósito legal n.º 8815/85

ISSN 0870-9963

Diário da República Electrónico:

Endereço Internet: <http://dre.pt>

Contactos:

Correio electrónico: [dre@incm.pt](mailto:dre@incm.pt)

Linha azul: 808 200 110

Fax: 21 394 5750